

# Le GIE Est Habitat : Nouvelles ambitions

Le GIE Est Habitat engage une nouvelle étape de son développement en 2019 autour d'une approche renouvelée d'une fabrique de la ville. Ceci se traduit par la mise en place de nouvelles ambitions en matière de développement et de projets immobiliers et par la mise en oeuvre d'outils facilitateurs du logement d'abord. Le GIE se dote également d'une nouvelle gouvernance, d'une nouvelle dénomination et d'une nouvelle identité visuelle.

Le GIE constitue dans le paysage lyonnais et français du logement, une alliance innovante et inédite entre un office (EMH), une coopérative (RSH), une association (ALYNEA) et une Fondation (ARALIS), offrant des complémentarités intéressantes dans les métiers et dans les temporalités d'intervention.

Il vise à mutualiser différentes fonctions du logement et de l'hébergement : prospection foncière et promotion des parcours résidentiels mais aussi aménagement, vente HLM, syndic solidaire, renouvellement urbain, gestion intercalaire ou encore développement de réponses immobilières innovantes.

Il est le résultat d'une stratégie visant à optimiser les réponses existantes et à apporter des réponses nouvelles à des besoins non satisfaits sur le territoire. Ce groupement est ainsi identifié à travers un savoir-faire particulier d'ingénierie fine et transversale, articulant les différents métiers et compétences portés par ses membres.

## DE NOUVELLES AMBITIONS EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT ET DE PROJETS IMMOBILIERS

L'évolution souhaitée pour le GIE s'appuie sur les réussites accumulées ces dernières années autour des missions qui lui ont été confiées et des expérimentations qui ont pu être conduites. Le projet de **l'Autre Soie** à Villeurbanne est à ce titre emblématique. Il s'agit d'un projet innovant de **ville inclusive et durable**, mélangeant hébergement, habitat et économie sociale et solidaire, où l'implication citoyenne est au cœur du projet. Il s'agit donc de **faire la ville autrement** ce qui signifie une ville où chacune, chacun a une place et est perçue comme une ressource quelle que soit sa condition sociale. Cette approche passe par une capacité d'action et d'écoute qui garantit à nos partenaires et usagers des projets une concertation soutenue et permanente. L'obtention d'un **soutien européen conséquent** (5 millions d'euros via l'UIA Urban Innovative Action) va avoir un effet accélérateur sur ce projet, mais va également nécessiter un pilotage technique et politique fort pour tenir les délais d'exécution.

Le GIE va également poursuivre son positionnement sur les **métiers de l'aménagement et du renouvellement urbain**. C'est aussi à cette échelle qu'il est capable de mettre en oeuvre ses ambitions : il portera donc des projets de petites tailles pour quelques logements, mais aussi pour des opérations plus vastes de 300 à 500 logements à l'image de l'Autre Soie ou de Décines Champollion.

Pour accentuer le développement de ses projets, le GIE continue de rechercher activement des terrains.

Il porte dès à présent **2000 logements en stocks dans ses réserves foncières**. Sa présence va donc s'amplifier sur la métropole lyonnaise pour déployer toutes ses idées et la singularité de son approche de la ville.

### DE NOUVELLES AMBITIONS EN MATIÈRE DE PROMOTION DES PARCOURS RESIDENTIELS

Initiateur et promoteur depuis plusieurs années du décroisement entre les secteurs de l'hébergement et du logement, le GIE est aujourd'hui à pied d'œuvre pour **développer la stratégie métropolitaine du Logement d'abord**.

Que ce soit à travers le développement de nouvelles formules immobilières comme des pratiques d'intervention sociale renouvelées, **le choix des personnes et leur capacité à agir sont au centre de l'action et des projets** qui se développent : habitat partagé, pensions de famille, CHRS glissant, formules d'habitat mobile et modulaire, mobilisation du parc privé (...).

Dans un contexte immobilier tendu comme celui de l'agglomération lyonnaise, l'optimisation des réponses potentielles s'inscrit également dans le **développement de la gestion intercalaire** (occupation de logements vacants) **et de l'urbanisme temporaire**, que ce soit via l'utilisation de bâtiments existants ou de foncier temporairement disponible.

Loin de ne représenter qu'une mutualisation de moyens et d'activités comme tout groupement de ce type dont c'est la vocation, le GIE inscrit ses **actions dans une logique au service de la coopération vers le développement de projets**.

Grâce à la mobilisation d'acteurs au service de l'intérêt général qu'ils regroupent, il situe ainsi son action au bénéfice de ses membres mais aussi et surtout **au bénéfice des politiques locales de l'habitat**.

### UNE NOUVELLE GOUVERNANCE

Les politiques nationales du logement et de l'hébergement sont actuellement soumises à des évolutions importantes. Les acteurs de la métropole de Lyon ne sont pas épargnés par ces changements profonds. Le GIE, par sa spécificité, est **une alternative aux évolutions à conduire car il est en capacité de fournir des réponses adaptées aux enjeux de la métropole** (logement d'abord, production d'un logement abordable en locatif ou accession, développement du logement accompagné).

Ces enjeux et ces éléments ont conduit le GIE à se doter d'une **gouvernance renforcée et dédiée qui lui permette de conduire une stratégie de développement ambitieuse, de proposer des scénarios d'évolution et de conforter son rôle d'opérateur majeur des politiques publiques de l'habitat** de la métropole de Lyon.

Pour ce faire, le conseil d'administration du GIE a décidé d'une présidence désignée pour 2 ans et d'une fonction de direction générale. **Philippe Brosset**, actuel président de la coopérative HLM Rhône Saône habitat, **a été élu président** lors d'une assemblée générale extraordinaire le 20 février dernier. Le conseil d'administration du GIE a, quant à lui, confié **le poste de directeur général à Cédric Van Styvendael**, directeur général d'Est Métropole Habitat.

### UNE NOUVELLE DÉNOMINATION

Le GIE a une capacité d'anticipation sur la ville et sur le logement de demain, il est de ce fait un **véritable laboratoire social et urbain** tant dans les projets immobiliers qu'il développe que dans sa façon d'aborder les parcours résidentiels. Le GIE veut montrer la portée de ses réalisations et rappeler qu'il est une **entité qui agit sur tout le territoire de la métropole**, il était donc nécessaire de supprimer la notion restrictive induite par le mot « Est ».

Ce sont pour toutes ces raisons que le GIE Est Habitat change de dénomination et devient « **Le GIE La Ville Autrement** ».

### UNE NOUVELLE IDENTITÉ VISUELLE

En lien avec le changement de dénomination, le GIE se dote d'un **nouveau logo et d'une nouvelle charte graphique**. Il s'agit d'affirmer ses nouvelles ambitions par une identité visuelle moderne qui symbolise à la fois l'alliance des membres, l'agilité et la force de ce groupement à construire la ville autrement.

### DES ENJEUX FORTS

Le GIE se donne pour objectifs de :

— **Apporter au territoire une approche contextualisée et adaptée à chaque quartier** en s'appuyant sur les ressources existantes qui devront en être revalorisées.

— **Occuper le site le plus rapidement possible pour aider les riverains à s'approprier des projets complexes** et longs à mettre en œuvre. Au-delà de l'occupation temporaire, le GIE peut aussi préfigurer le projet pour mesurer son acceptabilité et sa pertinence.

— **Favoriser l'émergence d'une ville abordable** où les logements réalisés correspondront aux capacités d'achat ou de location des habitants.

— **Placer le développement durable et l'environnement plus particulièrement comme un fil rouge** dans toutes ses démarches : le GIE porte dès à présent la transformation complexe de l'acte de construire vers plus de réemploi et de recyclage pour limiter l'impact des démolitions et les émissions de CO2. La préservation de la biodiversité est enfin sur cette thématique particulièrement intégrée.

### LES MEMBRES FONDATEURS DU GIE

— **La FONDATION ARALIS** est une fondation d'insertion par le logement qui propose un logement transitoire, pour répondre à diverses situations, avec, au cœur de son action, la préoccupation de tous ceux qui sont en difficulté d'accès au logement ou qui sont en mobilité dans la région. Elle offre simultanément, à ceux qui en ont besoin, des services pour l'accès aux droits, à la santé, aux soins, dans une perspective d'accompagnement vers un logement définitif.  
[www.aralis.org](http://www.aralis.org)

— **ALYNEA** est une association loi 1901 fondée en 1973. Initialement créée pour répondre à l'enjeu de l'accession au logement, base de toute insertion ou réinsertion, l'association s'est diversifiée devant la complexité des situations auxquelles elle était confrontée. Elle développe désormais trois pôles d'activité : l'urgence, l'hébergement et l'insertion pour mieux accompagner les personnes en situation précaire.  
<http://alynea.org>

— **EST METROPOLE HABITAT (EMH)** est un office public de l'habitat (OPH). Acteur historique, constructeur et gestionnaire de logements sociaux depuis 100 ans, cet organisme HLM est rattaché à la Métropole de Lyon. Il remplit une mission de service public : loger ceux qui ont des difficultés à trouver un logement sur le marché immobilier privé. Actuellement, l'office gère un patrimoine de plus de 16 000 logements et vise la construction d'environ 400 logements annuels, dont 100 seront des logements spécifiques (places d'hébergement, résidences étudiantes, foyers pour jeunes travailleurs,...)  
[www.est-metropole-habitat.fr](http://www.est-metropole-habitat.fr)

— **RHÔNE SAÔNE HABITAT (RSH)** est une société anonyme coopérative de construction. Créée il y a 65 ans, elle compte 40 collaborateurs dont le professionnalisme reconnu s'exerce dans ses trois métiers principaux : promotion immobilière, syndicat de copropriété et gestion locative. Sa structure coopérative implique que chaque propriétaire et chaque locataire est associé de la société ; les bénéfices ne sont pas distribuables et sont réinvestis au profit de l'activité de construction ; les administrateurs de la société sont des bénévoles. Sa vocation est d'apporter aux familles des solutions performantes en matière de logement en accession comme en location.  
[www.rhonesaonehabitat.fr](http://www.rhonesaonehabitat.fr)



### GIE La Ville Autrement

PRÉSIDENT

**Philippe Brosset**

DIRECTEUR GÉNÉRAL

**Cédric Van Styvendael**

## CONTACTS PRESSE

### Laurence Costa

Assistante de direction GIE

06 21 79 50 42

[l.costa@est-metropole-habitat.fr](mailto:l.costa@est-metropole-habitat.fr)

### Françoise Lagarde

Responsable Communication EMH

06 74 83 23 45

[f.lagarde@est-metropole-habitat.fr](mailto:f.lagarde@est-metropole-habitat.fr)

 @leGIE\_LVA